

METRAIL3 降低物流成本的有效途径

我国物流业要实现跨越式发展，物流规划应该分为以下几个层次。第一，国家一级的物流规划，应当着重于以物流基础设施和物流基础网络为内容的物流基础平台规划，并与国家基础设施建设的国策相吻合，包括合理布局不同线路，发挥具有更大效用的综合物流结点。第二，省、市一级的物流规划，应当侧重于地区物流基地、物流中心、配送中心三个层次的物流结点以及综合物流园区的布局规划。第三，经济运行部门的物流规划，应当着重于物流本身的运行以及“物流支持营销”各项项目发展规划。第四，企业的物流规划，应当着重于“物流支持营销”的规划。第五，科技、教育，大型物流企业培育和发展规划，在物流科技、教育方面，要重视人才的作用，发挥人才的积极性和创造性。

3. 制定物流标准体系，提高物流效率

加强物流标准化工工作，需要政府有关部门和机构的大力支持，因而要充分发挥政府部门的组织和引导作用。政府部门要构建物流标准体系，首先要对物流业已有的国内外物流标准状况进行调查，掌握最全面的第一手资料，参考国际、国外物流及相关标准，分析与描述现代物流系统典型工作流程，研究采购、运输、存储、装卸、搬运、包装、流通加工、配送、信息处理标准需求，再对收集到的资料进行分析和分类，进而形成中国现代物流标准的体系结构及标准体系表，作为现代物流标准研究和制定的总体规划和纲要，为物流标准规范体系的形成及物流企业的市场运作提供指导。建立标准体系表，最重要的是对系统的标准进行明确的恰当的层次结构划分，既可以站在物流大系统的角度从上而下进行考虑，还可以参考《物流术语》等已有标准的分类方法，同时结合收集到的标准进行总结归纳，从下而上进行。

总之，我国物流标准体系应该包括技术标准、管理标准和工作标准。中国现代物流标准体系框架可以分为三个层次：物流通用基础标准、分系统标准和单项标准。

综上所述，可以归纳出：

(1)从统计数据中可以看出，运输成本是各国物流成本中比重最高的项目，仓储成本和存货成本次之，管理费用最小，因此，建议对物流成本的管理应重点控制运输成本，注意仓储作业和存货成本，也不可忽视管理成本。

(2)现代企业的竞争优势在于创新，企业自身的情况、发展阶段不同，所采用的创新模式也不相同。

(3)树立客户需求至上的物流理念，处理好物流企业和客户的关系，达成“双赢”的战略协作伙伴关系。

(4)应该改革物流成本管理制度。物流成本不应仅包括库存支出，还要包含库存占用资金的利息以及因库存期长造成的商品贬值、报废等损失成本，建议导入作业基础成本制，将所有与完成物流功能有关的成本正确地分摊到各类作业上。

(5)政府政策的正确导向对降低企业的物流成本有着至关重要的作用。